

Curso de Gestão de Projetos de Engenharia (GPE)

Oito aulas de três horas cada, num total curricular de 24h.

Quartas-feiras, 19h às 22h, sala VA1, Pavilhão de Civil, IST Alameda. Início a 6 de Fevereiro 2013

Datas: 6/02; 13/2; 20/2; 27/2; 6/3; 13/3; 20/3 e 27/3. Exame 3 de Abril

Objetivo

Preende-se facilitar a aprendizagem e interiorização dos fundamentos da Gestão de Projetos de uma forma transversal e contextualizada (*stakeholders*, recursos limitados, risco, comunicação). Esta abordagem contextualizada fundamenta-se no PMBOK, sendo porém colocada em perspetiva através da referência a abordagens alternativas, nomeadamente *Critical Chain* e *Agile*. Com a discussão de artigos publicados em revistas internacionais pretende-se alargar a cultura de projeto com referências internacionais de topo. O domínio de um software integrado do tipo do *MS Project* é um resultado intrínseco na medida em que esta ferramenta é usada no desenvolvimento de um pequeno projeto ao longo do curso.

Prof. José Figueiredo

Programa

Contexto organizacional, contexto tecnológico, processo de engenharia, processo de gestão, processos de gestão de projetos e áreas de conhecimento de gestão de projeto. Tarefas, atividades, *work packages* e processos. Ciclo de iniciação, planeamento, controlo, e fecho. Desempenho da equipa e gestão de conhecimento. Comunicação, fluxos e arquitetura da informação, desempenho e controlo. Stakeholders, Sponsor, SOW Statement of Work, âmbito, WBS Work-breakdown Structure. Planeamento (WBS, GANTT, PERT/CPM). Gestão de tempo, alocação de recursos, controlo de custo. *Earned Value Management*, clássico e com extensões. Execução do projeto. Gestão do risco (identificação, qualificação, quantificação, resposta e controlo). Árvores de decisão, tabelas de decisão, valor esperado, funções utilidade. *Critical Chain* e *Agile*.

Este curso dirige-se a engenheiros que pretendam aprender e ganhar competências em gestão de projetos, não exigindo conhecimentos prévios.



José Figueiredo – Professor no Instituto Superior Técnico, Departamento de Engenharia e Gestão, Doutoramento em Engenharia e Gestão Industrial (IST), MBA (Universidade Católica), Licenciatura em Engenharia Eletrotécnica e de Computadores (IST e UC). Fundador de duas empresas na área das tecnologias da informação, publicou diversos artigos em revistas internacionais, capítulos de livro de edição internacional e conferências internacionais

~ February 2013 ~						
Sun	Mon	Tue	Wed	Thu	Fri	Sat
					1	2
3	4	5	GPE	EE	8	9
10	11	12	GPE	EE	15	16
17	18	19	GPE	EE	22	23
24	25	26	GPE	EE	Notes:	